



UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA

Pejabat
Transformasi
Universiti

OMBAK UiTM 2025

UNIVERSITI TERKEMUKA DUNIA

Globally
Renowned
Locally Rooted

UiTM *di hatiku*

اوسها تقوى موليا

03-5544 2013

www.btu.edu.my

btu@uitm.edu.my



Hasrat & Matlamat UiTM2025

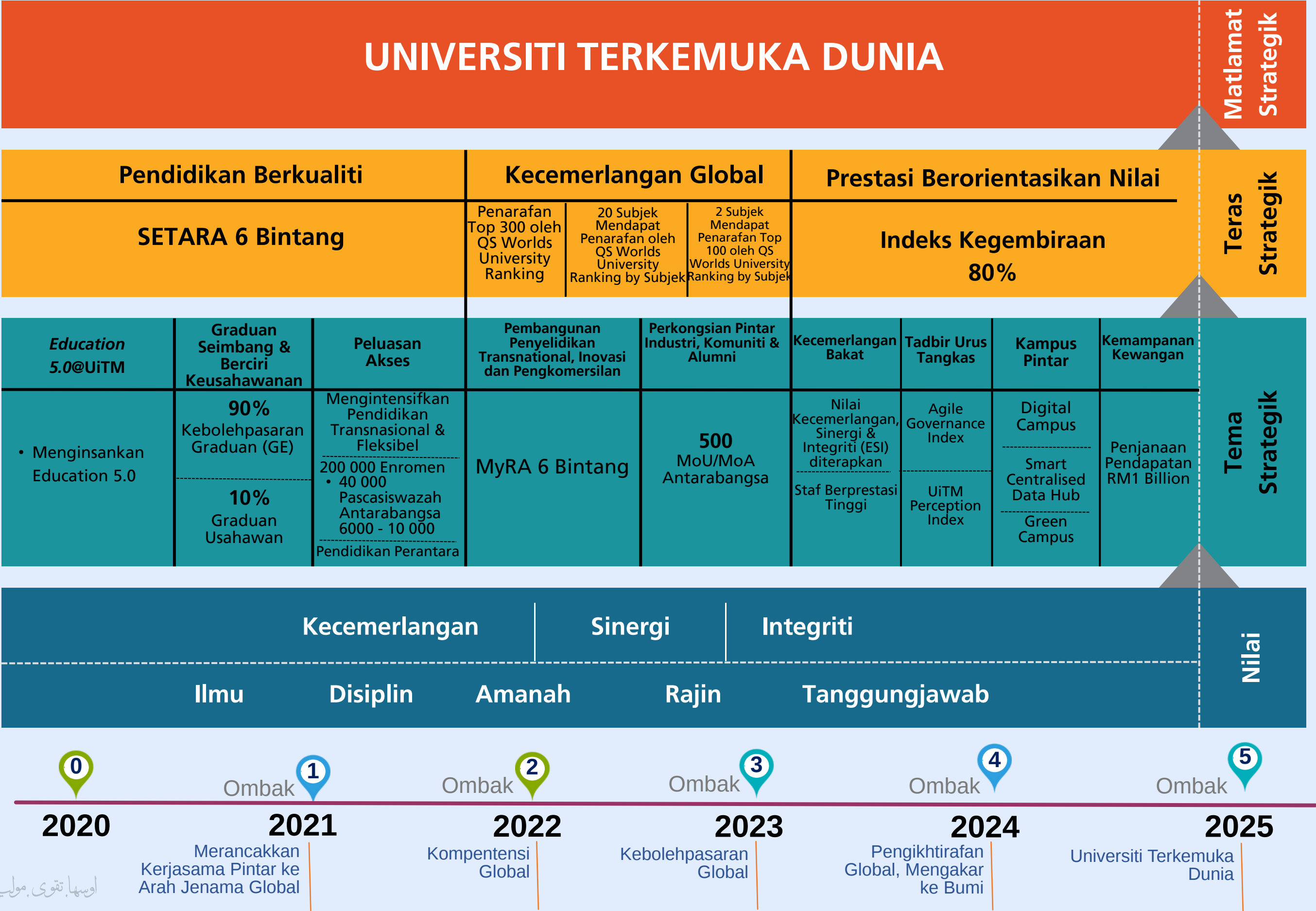
UiTM berhasrat untuk menjadi sebuah universiti terkemuka dunia menjelang tahun 2025.

Matlamat ini digalas oleh UiTM2025 yang memetakan hala tuju universiti. UiTM2025 berpaksikan **tiga (3) teras strategik**.

- **Pendidikan Berkualiti** dipandu oleh tiga (3) tema strategik.
- Teras strategik kedua, **Kecemerlangan Global** digerakkan oleh dua (2) tema strategik.
- **Prestasi Berorientasikan Nilai** dimangkin oleh empat (4) tema strategik.



PERANCANGAN STRATEGIK UiTM2025



UNIVERSITI TERKEMUKA DUNIA (Definisi)

Universiti yang menjuarai pembangunan profesional Melayu dan Bumiputera di peringkat kebangsaan dan global dalam meningkatkan taraf sosio-ekonomi; menjadi pemacu kecemerlangan sejagat melalui inovasi dan kepakaran, sambil terus berpegang serta mengamalkan nilai-nilai insan dan ihsan, budaya, dan identiti tempatan Malaysia sebagai asas kepada kemajuan yang inklusif dan lestari.

Universiti Terkemuka Dunia 2025



01 Warga Akademik Terkemuka Dunia

02 Pelajar Terkemuka Dunia

03 Staf Bukan Akademik Terkemuka Dunia

04 Staf Pelaksana Terkemuka Dunia

05 Kerjasama Mampan dan Berimpak bersama Industri, Komuniti, dan Pihak Berkuasa/Agensi Kerajaan

06 Penglibatan Berimpak Alumni

Tonggak 1: Warga Akademik Terkemuka Dunia

- Menginsankan Pendidikan 5.0@UiTM ^{i, iii}
- Menggalakkan inisiatif *inbound* dan *outbound* Akademia Antarabangsa@UiTM sebagai Hab Pendidikan Tinggi ASEAN ^{ii, vi}
- Meningkatkan 2% penerbitan saintis dunia teratas berdasarkan QS mengikut subjek ^{iv}
- Membangunkan polisi kebangsaan/antarabangsa daripada inisiatif penyelidikan dan penerbitan melalui Jaringan Pakar MADANI ^{ii, v}
- Memupuk nilai teras dan SDG ke arah masyarakat lestari yang didorong oleh teknologi digital dan I.R. 4.0 ⁱ
- Mengadaptasi kepelbagaian dan fleksibiliti dalam pengajaran dan pembelajaran (contoh: *Augmented Reality*, Realiti Maya, IoT, *Cloud*, MOOC) ⁱ
- Penglibatan pengajaran dan pembelajaran kolaboratif dengan universiti teratas 300 dunia ^{iv}
- Mengukuhkan sokongan untuk meningkatkan bilangan staf yang memiliki PhD ^{i, v}
- Memperkukuh kursus yang ditawarkan seperti APEL, *DegreePlus*, *micro-credential*, program berlandaskan kepelbagaian, *Stackable Degree*, *Program Work-Based Award* dan kurikulum mengikut keperluan individu untuk lebih berdaya saing di pasaran ^{i, ii, iii}
- Memperkasa Program KARISMA@UiTM ⁱⁱ
- Memperkukuh Respositori Kepakaran Bersepadu@UiTM ^{ii, iii}

Tonggak 2: Pelajar Terkemuka Dunia

- Memperkasakan program Pelancongan Pendidikan pelajar dengan 300 universiti terbaik ^{ii, iii}
- Mensinergikan program latihan industri dalam bidang khusus di 500 organisasi multinasional terkemuka ^{i, iv}
- Memupuk bakat dalam sukan dengan menubuhkan Pusat Kecemerlangan Sukan di UiTM ⁱ
- Menganjurkan program kepimpinan dan kebudayaan pelajar yang memberi tumpuan kepada kelestarian 3R (*Reduce, Recycle, Reuse*) ^{i, iii}
- Melahirkan graduan yang kompeten untuk bekerja di luar negara atau di syarikat multinasional/agensi antarabangsa ^{iv}
- Menubuhkan Pusat Kesejahteraan Kampus seperti Pusat Kerjaya dan Kaunseling serta kemudahan akses untuk OKU, tahfiz, ahli sukan dan golongan kurang bernasib baik ^{i, ii, iii}
- Mewakili UiTM dan Malaysia dalam pertandingan, seminar atau program antarabangsa ^{i, iv}
- Memperkasa Hab Digital dan Keusahawanan untuk mengukuhkan kemahiran dan kecekapan pelajar dalam perniagaan melalui Teknologi AI ^{i, ii}
- Bekerjasama dengan Kelab *Toastmaster* untuk meningkatkan kemahiran insaniah pelajar ⁱ
- Meningkatkan Program *iFuture* atau Mahasiswa Negara ⁱⁱ

Tonggak 3: Staf Bukan Akademik Terkemuka Dunia

- Pemantapan program pengukuhan integriti untuk mencapai Kes Integriti dan Antirasuah Sifar mengikut model pengukuhan tadbir urus ^{i, ii, iii, v}
- Memperkasa rangka kerja dan mempromosikan ketelusan dalam pelan pemantapan pembangunan sumber manusia universiti ^{i, ii, iii, v}
- Memupuk nilai teras UiTM untuk memacu agenda transformasi individu dan organisasi ^{i, iii}
- Meningkatkan kecekapan digital bagi memperbaiki keberkesanan dan kecekapan kerja ⁱ
- Mewujudkan mekanisme Pengurusan Bakat Cemerlang melalui rangkaian dan penanda aras antarabangsa ^{i, v}
- Menggalakkan perkongsian pengetahuan tentang kepakaran bukan akademik (contoh: ucaptama, penceramah jemputan, panel pakar) di program tempatan dan antarabangsa ^{i, iv}
- Mendukung Akreditasi dan Pensijilan Antarabangsa ^{i, ii}
- Memperkukuh dan mempromosikan digitalisasi kampus ⁱⁱ

Tonggak 4: Staf Pelaksana Terkemuka Dunia

- Mengoptimumkan penggunaan *DPocket* sebagai alat dalam tadbir urus universiti ⁱ
- Meningkatkan inovasi berimpak untuk kecemerlangan operasi ⁱ
- Mengintegrasikan prosedur operasi piawai bertaraf dunia yang komprehensif bagi mempromosikan tadbir urus yang tangkas ^{i, iv, v}
- Memperkasakan program pembangunan kerjaya berimpak tinggi ^{i, v}
- Memupuk program kemahiran semula (*reskilling*) dan peningkatan kemahiran (*upskilling*) untuk meningkatkan kecekapan individu ^{i, iv}
- Mempromosikan inisiatif penjimatan kos melalui pengoptimuman aset, sumber dan penggunaan tenaga ⁱ

Tonggak 5: Kerjasama Mampan dan Berimpak bersama Industri, Komuniti, dan Pihak Berkuasa/ Agensi Kerajaan

- Memperkukuh kerjasama dalam mencapai matlamat sifar kemiskinan dan memperkasa golongan rentan ^{iv}
- Memupuk ekosistem penyelidikan yang kondusif dan lestari melalui sinergi industri dan kerajaan ⁱ
- Pemeraksanaan Program Komuniti: Sejahtera MADANI ⁱⁱ
- Mengukuhkan Program Kampus Hijau@UiTM ke arah pelepasan karbon sifar menjelang 2050 ⁱⁱ
- Menggalakkan Sangkutan Industri@UiTM ^{ii, iii}
- Memperkasakan inisiatif RDICE melalui perkongsian pintar pelbagai pemegang taruh menerusi penubuhan *Living Labs@UiTM* ^{ii, iii}
- Pemeraksanaan inisiatif *Industry-On-Campus* (IoC) ⁱⁱ
- Meningkatkan keuntungan Syarikat Milik Universiti (SMU) ⁱⁱ

**RDICE – Research, Development, Innovation, Commercialization, Entrepreneurship

Tonggak 6: Penglibatan Berimpak Alumni

- Mewujudkan penglibatan berimpak dengan alumni kebangsaan dan antarabangsa melalui *TED-Talk* ^{i, iv}
- Memperkasa persatuan/cawangan alumni kebangsaan dan antarabangsa ^{iv}
- Mewujudkan sistem bersepadu pangkalan data alumni bagi menjalinkan kerjasama strategik pada masa hadapan ^{i, v}
- Pembudayaan program perhimpunan semula alumni ^{iv, v}
- Memperkasa inisiatif filantropi dan pengumpulan dana alumni untuk endowmen dan wakaf ^{i, ii, iii}
- Pemerkasaan *Festival of Ideas* (FOI) ^{ii, iii}

Rujukan:

- i. Pelan Strategik UiTM2025: Menyerlahkan Potensi, Membentuk Masa Hadapan
- ii. Perutusan Tahun Baharu 2025, YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi, 9 Januari 2025
- iii. Amanat Tahun Baharu Naib Canselor UiTM 2025, 15 Januari 2025
- iv. Inisiatif Pengiktirafan Global 2024
- v. Inisiatif Kebolehpasaran Global 2023
- vi. Inisiatif Kompetensi Global 2022



Terima kasih

Hubungi Kami

Unit Penyelidikan Institusi Pejabat Transformasi Universiti

Aras 5, Canseleri Tuanku Syed Sirajuddin
Universiti Teknologi MARA
40450 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Tel : +603-5544 2525/ 2073/ 2074/ 2083 Fax : +603-55442070
email: btu@uitm.edu.my